

Prendre soin, une affaire de famille

La pharmacie dans le sang, et ce depuis quatre générations. Dan Lahyani et ses co-associé·e·s sont à la tête de trois pharmacies, qui ont pu rester indépendantes grâce au soutien de Valiant.



L'entreprise familiale accorde une grande importance à la fabrication de ses propres médicaments et au conseil personnalisé. (Photos : Philippe Gétaz)

Dan Lahyani, c'est « Monsieur projets ». Issu d'une famille de pharmaciens, il envisage l'avenir avec les yeux qui brillent, grâce à la banque Valiant. « On peut vraiment le dire, Valiant nous a accordé sa confiance et cela a rendu le projet possible ».

Né à Versoix (GE), Dan Lahyani étudie la pharmacie à Genève et œuvre dans plusieurs officines à Lausanne. Il revient sur ses terres natales pour racheter les pharmacies de la famille avec quatre co-associé·e·s.

Une histoire de femmes

Les Pharmacies de Versoix sont une affaire de famille et une histoire de femmes. L'histoire commence vers 1920. Raymond, l'arrière-grand-père, est engagé dans une officine à Versoix. Il rachète la pharmacie lorsque le dirigeant part à la retraite. Dans les années 1950, les grands-parents de Dan Lahyani prennent la relève. André, le grand-père, et Odile, son épouse, accueillent les client·e·s avec le sourire et sans compter leurs heures. Le couple, porté par la force de conviction d'Odile, ouvre les pharmacies de Colombières puis de Montfleury. Autour de l'an 2000, la mère de Dan Lahyani ainsi que son oncle et sa tante prennent la direction des pharmacies. Sylvie, sa tante, s'implique particulièrement dans le développement des officines. Aujourd'hui encore, trois des cinq co-associé·e·s (Valérie Carrillo-Graf, Nour Hashom Fremont et Anne Beuvier, les gérantes) sont des femmes.

Une relation de confiance

En 2023, Dan Lahyani, Florent Schläpfer (un de ses amis pharmaciens) et les trois gérantes des pharmacies souhaitent racheter les officines pour conserver une forte qualité de services et leur indépendance. « Les pharmaciens, ce sont des gens authentiques, qui donnent et prennent soin des autres. Et peut-être que voir mes parents travailler comme indépendants m'a inspiré », admet Dan Lahyani. C'est aussi tout simplement dans son caractère de lancer des projets avec énergie.

Ensemble, les cinq co-associé·e·s recherchent une banque qui soutienne leur projet de rachat. Trouver un partenaire de confiance est essentiel à leurs yeux. Une coopérative appuie ce projet. La signature doit avoir lieu en juillet. Le mécanisme s'enclenche. Dan Lahyani, Valérie Carrillo-Graf, Nour Hashom Fremont, Anne Beuvier et Florent Schläpfer s'organisent pour s'adapter à ce nouveau rythme d'indépendant·e·s. Dan Lahyani quitte Lausanne, les uns et les autres réorganisent leur vie privée. En janvier 2024, toutes et tous prennent leurs quartiers,

confiant·e·s. Mais la machine se grippe. Les co-associé·e·s doivent trouver un nouveau partenaire pour le financement. « On faisait nos commandes sans savoir comment la suite allait se passer », explique Dan Lahyani.

Le printemps 2024 est décisif. Ils et elles envoient un dossier à plusieurs banques. Dès les premiers contacts avec Valiant, tout est fluide. La banque est sensible à l'histoire familiale et comprend les enjeux de cette entreprise indépendante, employant une cinquantaine de personnes de la région. La signature a lieu en juin 2024. Le soulagement des cinq co-associé·e·s est à la hauteur de la situation difficile qu'ils et elles ont vécu. « Les banques ont toutes accepté de nous soutenir mais avec Valiant, c'était une vraie relation de confiance », appuie Dan Lahyani. Satisfait de la collaboration, il est resté en contact avec son conseiller à la clientèle pour un projet en faveur des intérêts des pharmaciens indépendants.

Aujourd'hui, les trois pharmacies de Versoix se spécialisent : naturopathie, diagnostics, télémédecine, etc. Avec la nièce de Dan Lahyani, qui a deux ans et demi, la cinquième génération est là. Et même si elle est encore trop jeune pour porter une blouse blanche, elle est déjà entourée de modèles inspirants. Histoire à suivre ?

La succession d'entreprise dans les PME

Le centre de compétences pour la succession d'entreprise offre un conseil complet lors de la vente ou de la reprise d'une entreprise. De la vérification de la santé de l'entreprise à la conclusion de la transaction, en passant par la planification financière : à l'image d'un entrepreneur général, Valiant propose une large gamme de services tout au long du processus de succession.

